



الجمعية المغربية للتقييم  
ⵜⴰⵎⴰⵣⵓⵔⴰ ⵜⴰⵎⴰⵎⴰⵔⴰ ⵜⴰⵎⴰⵎⴰⵔⴰ  
Association Marocaine de l'Evaluation  
Moroccan Evaluation Association

# RAPPORT D'ACTIVITES

2014-2015

# *Sommaire*

SIGLES ET ABREVIATIONS .....	3
1. MOT DU PRESIDENT .....	6
2. RAPPEL DES AXES STRATEGIQUES 2013-2015 .....	6
3. PRINCIPALES REALISATIONS DE LA PERIODE 2014-2015 .....	8
4. RENFORCEMENT DES CAPACITES INSTITUTIONNELLES ET OPERATIONNELLES .....	13
5. PARTENARIATS .....	14
6. AFFILIATIONS PROFESSIONNELLES .....	15
7. PRIX ET DISTINCTIONS .....	16
8. REPRESENTATIONS .....	16
9. PERSPECTIVES.....	17

## SIGLES ET ABREVIATIONS

ACB	:	Association Colombe Blanche
ACCD	:	Agence Catalane de Coopération au Développement
ADELMA	:	Association de Développement Local Méditerranéen
AECID	:	Agence Espagnole de Coopération Internationale pour le Développement
ALCI	:	Mouvement Alternatives Citoyennes
AME	:	Association Marocaine de l'Evaluation
ASTICUDE	:	Association Thissaghna pour la Culture et le Développement
CDRT	:	Centre de Développement de la Région de Tensift
CRED	:	Centre de ressources en évaluation de développement
ECEP	:	Ecole citoyenne des Etudes Politiques
FAS	:	Forum Associatif Safi
FRE	:	Forums Régionaux de l'Evaluation
GAR	:	Gestion axée sur les résultats
GRD	:	Gestion axée sur les résultats de développement
IOCE	:	International Organization for Cooperation in Evaluation
MASSE	:	Malgasy Association pour le Suivi et l'Evaluation
MENA	:	Moyen-Orient et Afrique du Nord
ONG	:	Organisation non gouvernementale
OSC	:	Organisation de la Société Civile
PAS	:	Plan d'action stratégique
RAZDED	:	Réseau Associatif pour le Développement et la Démocratie de Zagora

RISE	:	Réseau Ivoirien de Suivi et Evaluation
S&E	:	Suivi et évaluation
SME	:	Semaine Marocaine de l'Evaluation
SNU	:	Système des Nations Unies
SWOT	:	Strengths, Weaknesses, Opportunities, and Threats
UE	:	Union Européenne
UNICEF	:	Fonds des Nations Unies pour l'Enfance
VOPE	:	Organisation Volontaire pour une Evaluation Professionnelle (OVEP)

**« Nous partageons tous la responsabilité de renforcer la fonction d'évaluation ».**

Discours du Secrétaire général des Nations unies, Ban Ki-moon, en s'adressant, le 16 avril 2013, aux ambassadeurs à l'ONU, aux 43 agences des Nations unies et aux membres du Groupe des Nations Unies pour l'Evaluation (UNEG).

## 1. MOT DU PRESIDENT

Le présent rapport d'activités expose les réalisations de l'AME durant la période 2014-2015, qui marque la préparation de l'achèvement des activités définies par son plan d'action stratégique 2013-2015, ainsi que la promotion de la fonction de l'évaluation aux niveaux national et international dans le cadre de l'année du plaidoyer : « 2015 Année internationale de l'évaluation ».

L'AME a contribué à l'Année internationale à plusieurs titres, notamment à travers le lancement de la démarche de l'institutionnalisation de l'évaluation en Afrique et l'organisation du Forum National sur l'institutionnalisation de l'évaluation, en partenariat avec la Chambre des Conseillers.

Les actions menées par l'AME lui ont permis de se distinguer pour son rôle pionnier dans la promotion de l'évaluation dans la région du Moyen Orient et en Afrique du Nord, à travers l'obtention du Prix d'Excellence qui lui a été décerné en mai 2014 par Middle East and North Africa Evaluators Network (EvalMENA) et l'American University of Beirut (AUB, Liban). L'AME a été également reconnue comme partenaire officiel d'EvalPartners, et figure parmi les Organisations Volontaires pour une Evaluation Professionnelle (VOPES).

Afin de soutenir ses efforts en matière de promotion de la fonction de l'évaluation et l'accompagnement de son institutionnalisation, l'AME a présenté en janvier 2015, son deuxième mémorandum au Parlement appelant à l'opérationnalisation effective des dispositions de la nouvelle Constitution marocaine, relatives à l'évaluation des politiques publiques et à la corrélation entre la responsabilité et la reddition des comptes, aux niveaux national et territorial.

L'AME a également posé les bases et les scénarios opérationnels les plus pertinents pour le design institutionnel de l'évaluation des politiques publiques au niveau du Parlement et des collectivités territoriales. Cette action constitue le résultat, d'une part, des enseignements tirés des expériences de l'AME, et d'autre part, de la valorisation des meilleures pratiques internationales en matière d'institutionnalisation de l'évaluation des politiques publiques, à travers l'élaboration d'une étude de benchmarking.

L'AME a organisé les forums régionaux de l'évaluation qui ont permis la mise en débat sur la scène régionale, des questions de l'évaluation des politiques publiques et de la redevabilité publique. L'organisation de ces forums a eu lieu à la veille du débat national sur les projets de lois organiques relatifs aux régions, préfectures/provinces et communes, qui devraient décliner les nouveaux principes relatifs à l'évaluation à l'échelle territoriale inscrits dans la Constitution.

L'organisation de ces forums a été couronnée par la conclusion d'un partenariat entre l'AME et le Centre de Développement de la Région de Tensift favorisant la mise en œuvre d'actions concertées pour le développement de l'évaluation au niveau de la région Marrakech Tensift Al Haouz et les synergies de travail entre la société civile et les élus locaux.

Au terme de la période 2014-2015, l'AME souhaite consolider, en collaboration avec la communauté de l'évaluation, l'institutionnalisation de l'évaluation des politiques publiques, dans le cadre d'un troisième mémorandum, avec des recommandations opérationnelles.

Enfin, il est à signaler qu'une prise de conscience est fondamentale pour faire avancer l'initiative de l'institutionnalisation de la fonction de l'évaluation au Maroc et pour mettre en place un programme qui opérationnaliserait les recommandations émises par l'AME, en vue d'accompagner une dynamique de changement basée sur la pertinence de l'évaluation comme moyen d'appui à la bonne gouvernance.

**Jamal Ramdane**

Président

## 2. RAPPEL DES AXES STRATEGIQUES 2013-2015

L'AME a mis en place un plan d'action stratégique (2013-2015) ambitieux dont les axes sont les suivants :



Pour la mise en œuvre de son plan stratégique 2013-2015, l'AME a entamé la réalisation d'un ensemble de chantiers en faveur de l'institutionnalisation de la fonction de l'évaluation au Maroc et en Afrique, par la promotion de la fonction de l'évaluation et de la redevabilité publique et le renforcement des capacités. Ces chantiers s'articulent autour des quatre composantes suivantes :



Ces composantes se déclinent autour des activités suivantes :

- ✓ **Elaboration du mémorandum sur l'institutionnalisation de l'évaluation au niveau des collectivités territoriales ;**
- ✓ **Organisation des forums régionaux de l'évaluation ;**
- ✓ **Organisation du Forum National sur l'institutionnalisation de l'évaluation des politiques publiques ;**
- ✓ **Organisation de débats en faveur de l'institutionnalisation de l'évaluation des politiques publiques au Maroc et en Afrique ;**
- ✓ **Formations sur le Suivi et l'Evaluation axés sur les résultats ;**
- ✓ **Etude de Benchmarking et des designs institutionnels et organisationnels de la fonction d'évaluation au Maroc ;**
- ✓ **Elaboration du glossaire des principaux concepts de l'évaluation et de la redevabilité publique ;**
- ✓ **Organisation de la communication institutionnelle de l'AME**
- ✓ **Consolidation de l'organisation et de la gestion interne au niveau de l'AME**



### 3.1. MEMORANDUM SUR L'INSTITUTIONNALISATION DE L'EVALUATION AU NIVEAU DES COLLECTIVITES TERRITORIALES

Soucieuse d'apporter sa contribution au processus d'institutionnalisation de la fonction de l'évaluation aux niveaux national et territorial, l'AME a présenté le 10 février 2015 au Parlement, son mémorandum appelant à l'institutionnalisation de la fonction de l'Evaluation au niveau des collectivités territoriales.

En effet, l'AME a insisté dans son mémorandum sur la nécessité de décliner, au niveau des trois projets de lois organiques relatifs aux régions, préfectures/provinces et communes, les principes, dispositifs et mécanismes relatifs à la participation et à l'évaluation au niveau territorial inscrits dans la Constitution.

Le Mémorandum de l'AME s'appuie sur une réflexion régulière sur l'évaluation au niveau des collectivités territoriales initiée et organisée depuis la création de l'AME.

#### Encadré 1 : Mémorandums de l'AME

Avril 2011 : mémorandum de l'AME appelant à la constitutionnalisation de l'évaluation des politiques publiques au Maroc présenté à la Commission consultative chargée de la révision de la Constitution.

Février 2015 : mémorandum de l'AME appelant à l'institutionnalisation de la fonction de l'Evaluation au niveau des collectivités territoriales présenté au Parlement.

**Pour télécharger les mémorandums :**  
<http://www.ame.ma/Memorandums.php>

### 3.2. FORUMS REGIONAUX DE L'EVALUATION

Les FRE ont été conçus pour alimenter les réflexions de l'AME sur la fonction de l'évaluation au Maroc en vue d'accompagner le processus de mise en place d'un cadre institutionnel et juridique, définissant à la fois l'objet et les modalités de la redevabilité publique et de l'évaluation en région.

Le but des FRE est de proposer des espaces et temps de débats et de formation sur deux aspects du projet de la régionalisation élargie et particulièrement l'introduction de l'évaluation comme modalité essentielle de la redevabilité (rendre compte) et de mise en débat sur la scène régionale de l'exercice des nouvelles compétences dévolues aux régions du Maroc.

En 2013, l'AME a lancé les FRE sur le thème «*Gouvernance et Responsabilités Locales, Redevabilité Publique et Evaluation* ». Organisés dans six régions du Maroc, le premier FRE a eu lieu à Marrakech du 29 novembre au 1er décembre 2013,

en partenariat avec le CDRT. Les autres FRE, ont été organisés respectivement dans les villes de Zagora, du 7 au 9 février 2014, en partenariat avec le RAZDED ; de Fès, du 1er au 3 mai 2014, en partenariat avec l'ECEP et l'ALCI ; de Safi, du 14 au 15 novembre 2014, en partenariat avec le FAS ; de Nador, du 12 au 13 décembre 2014, en partenariat avec ASTICUDE et enfin de Tétouan, du 23 au 24 janvier 2015, en partenariat avec l'ACB et ADELMA.

#### Encadré 2 : Principaux thèmes abordés:

- La reddition des comptes
- L'évaluation au niveau des collectivités territoriales
- Concepts et outils du suivi et évaluation
- Les enjeux et perspectives de l'évaluation en région
- La gestion axée sur les résultats
- Les indicateurs de suivi et évaluation
- Les méthodes et les outils de conduite d'une évaluation

Les FRE ont réuni 540 participants, et ont contribué à l'intérêt pour l'évaluation et la redevabilité publique, et de leur institutionnalisation au Maroc. Cet intérêt s'est particulièrement manifesté à travers les débats auxquels ont participé des élus, des acteurs sociaux et des institutionnels locaux.

En plus, les FRE ont permis de faire bénéficier 249 participants de sessions de formation en matière de suivi et évaluation axés sur les résultats.

### Chiffres clés des Forums Régionaux de l'Évaluation

<b>FRE Marrakech</b>	<b>FRE Zagora</b>	<b>FRE Fès</b>
62 participants dont 16% sont des femmes	100 participants dont 19% sont des femmes	90 participants dont 46% sont des femmes
provenant de la préfecture de Marrakech, provinces de Chichaoua, Essaouira, Kelaa Seraghna	provenant des provinces de Zagora, Errachidia, Tinghir et Ouarzazate	provenant de la préfecture de Fès et des provinces de Boulmane, Sefrou, Moulay Yacoub
21% représentant les élus et les services étatiques régionaux	20% représentant les élus, les parlementaires et les services étatiques régionaux	43% représentant les élus, et les services étatiques régionaux
40% représentant la société civile et les ONGs de la région	78% représentant la société civile et les ONGs de la région	46 % représentant la société civile et les ONGs de la région
30 bénéficiaires de formations sur le S&E participatif axé sur les résultats	66 bénéficiaires de formations sur le S&E participatif axé sur les résultats	33 bénéficiaires de formations sur le S&E participatif axé sur les résultats
<b>FRE Safi</b>	<b>FRE Nador</b>	<b>FRE Tétouan</b>
105 participants dont 21% sont des femmes	78 participants dont 10% sont des femmes	105 participants dont 32% sont des femmes
provenant des provinces de Safi, Essaouira, Youssoufia et Rhamna.	provenant des préfectures d'Oujda et les provinces de Nador, Taourit, Driouch	provenant des préfectures de Tanger-Assilah et Mdiq-Fnideq, provinces de Tétouan, Larache, Al Hoceima, Chefchaouen, Ouezzane et Fahs Anjra
18% représentant les élus, les parlementaires et les services étatiques régionaux	32% représentant les élus, et les services étatiques régionaux	23% représentant les élus et les services étatiques régionaux
67% représentant la société civile et les ONGs de la région	41 % représentant la société civile et les ONGs de la région	64% représentant la société civile et les ONGs de la région
41 bénéficiaires de formations sur le S&E participatif axé sur les résultats	36 bénéficiaires de formations sur le S&E participatif axé sur les résultats	43 bénéficiaires de formations sur le S&E participatif axé sur les résultats

### **3.3. FORUM NATIONAL SUR L'INSTITUTIONNALISATION DE L'EVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES AU MAROC**

Dans le cadre de la célébration de « 2015 année internationale de l'évaluation », l'AME a organisé en partenariat avec la Chambre des Conseillers (la chambre haute du parlement marocain) le Forum National sur le thème : « *institutionnalisation de l'évaluation des politiques publiques : réalité et perspectives* » qui a eu lieu le 22 mai 2015, au siège du Parlement. Le Forum National a permis de réunir une centaine d'acteurs parmi les représentants institutionnels, les parlementaires, les représentants des Agences des Nations unies et de la Coopération internationale, les acteurs de la société civile marocaine et les VOPEs au niveau de la Côte d'Ivoire et de Madagascar.

Le Forum National a également été marqué par la participation active à tous les travaux du Forum du Président de la Chambre des Conseillers et du Ministre Délégué auprès du Chef du Gouvernement marocain Chargé des Affaires Générales et de la Gouvernance.

Ainsi, une réelle volonté politique a été manifestée pour l'institutionnalisation de la fonction de l'évaluation au Maroc.

Cette rencontre a également permis de témoigner de l'engagement de l'AME dans sa participation au processus de l'institutionnalisation de la fonction de l'évaluation au Maroc et couronner les actions des acteurs territoriaux interpellés par l'évaluation lors des Forums Régionaux de l'Evaluation.

### **3.4. DEBATS SUR L'INSTITUTIONNALISATION DE L'EVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES AU MAROC ET EN AFRIQUE**

#### **3.4.1. Séminaire international sur le thème : « *Index de l'institutionnalisation de la fonction de l'Evaluation* », 22 mai 2014.**

S'inscrivant dans le cadre de la distinction d'EvalPartners Innovation Challenge, l'AME est dans le cadre de cette initiative à travers le projet intitulé « *les voies de l'institutionnalisation de la fonction de l'évaluation en Afrique* ». Ce Projet vise principalement le renforcement de la coopération entre quatre VOPEs impliquées dans l'initiative Innovation Challenge (AME, EREN (Egypte), MASSE (Madagascar), RISE (Côte d'Ivoire)) à travers le partage et la capitalisation de l'expérience marocaine en matière de promotion de la fonction de l'évaluation comme instrument de la redevabilité sociale, de la transparence et de la participation.

Cette coopération devra aboutir au renforcement du rôle de plaidoyer, d'influence et d'accompagnement des quatre VOPEs pour une meilleure participation aux processus d'institutionnalisation de la fonction de l'évaluation en Afrique et pour un engagement des pays partenaires de l'initiative dans la mise en place d'un cadre institutionnel de l'évaluation des politiques publiques.

L'AME a organisé le 22 mai 2014, à Antananarivo (Madagascar), le séminaire international sur l'index de l'institutionnalisation de la fonction de l'Evaluation auquel deux VOPEs africaines (MASSE, RISE) ont été associées.

Le séminaire a permis de réunir vingt acteurs parmi les parlementaires locaux, les hauts responsables officiels ainsi que les acteurs de la société civile malgaches. Cette rencontre a été marquée par la participation de l'Ambassadeur du Maroc, le Ministre de l'Economie et de la Planification et le Ministre plénipotentiaire.

Cette activité a permis d'approfondir la réflexion sur la question de l'institutionnalisation de la fonction de l'évaluation en Afrique à travers le partage des expériences africaines et de l'initiative de l'AME en matière de promotion de la fonction de l'évaluation, ainsi que les principaux indicateurs et les facteurs favorables à

l'institutionnalisation de l'évaluation en Afrique.

Les échanges ont permis de diffuser et de partager les connaissances sur la fonction de l'évaluation auprès des participants, et de les faire prendre conscience de l'intérêt de l'évaluation et de son institutionnalisation.

Les travaux du séminaire ont été couronnés par le lancement de la démarche de l'institutionnalisation de la fonction de l'évaluation en Afrique.

#### **3.4.2. Forum International Francophone de l'Evaluation**

L'AME a co-organisé et participé aux travaux du premier Forum International Francophone de l'Evaluation- (FIFE) qui a eu lieu du 28 au 30 octobre 2014, à Dakar. Cette activité a permis d'approfondir la réflexion sur la question de l'institutionnalisation de la fonction de l'évaluation en Afrique à travers le partage des expériences africaines et de l'initiative de l'AME en matière de promotion de la fonction de l'évaluation, ainsi que les défis de l'institutionnalisation de l'évaluation dans les pays de l'Afrique francophone.

Les échanges ont également permis de capitaliser sur l'expérience marocaine en matière de promotion de la fonction de l'évaluation.

Les travaux du séminaire ont été couronnés par le lancement de la démarche de l'institutionnalisation de la fonction de l'évaluation au niveau des pays de l'Afrique francophone. Les pays membres se sont engagés à entamer cette démarche à l'horizon de l'année 2015, à l'occasion de l'année internationale de l'évaluation (Evalyear-2015) à travers l'organisation d'une série de rencontres au niveau des pays participants.

#### **3.5. FORMATIONS SUR LE SUIVI ET L'EVALUATION AXES SUR LES RESULTATS**

Les temps de formations-sensibilisations et les actions de communication organisés dans le cadre de l'Action, de disséminer les connaissances sur la fonction de l'évaluation auprès des bénéficiaires ciblés, de leur faire prendre conscience de l'intérêt de l'évaluation, de les outiller afin qu'ils assument convenablement leurs rôles et leurs responsabilités pour accompagner le processus de l'institutionnalisation de l'évaluation des politiques publiques au Maroc.

##### **3.5.1. Organisation d'un atelier de formation sur le thème : « le suivi et évaluation axés sur les résultats », 15 mars 2014.**

Cet atelier a permis de faire bénéficier une trentaine d'acteurs associatifs ayant participé au Premier Forum Régional de l'Evaluation (FRE-Marrakech), d'une formation sur le suivi et l'évaluation axés sur les résultats. L'atelier a également permis aux participants de travailler sur des études de cas du Programme Communal de Développement (PCD) de Marrakech.

##### **3.5.2. Organisation d'un atelier de sensibilisation et de formation sur le thème : « le suivi et l'évaluation axés sur les résultats », du 27 au 28 février 2014.**

Cet atelier a réuni pendant deux jours une cinquantaine de parlementaires, d'acteurs de la société civile et des médias marocains. Les temps de formation-sensibilisation donnés ont permis de disséminer les connaissances sur la fonction de l'évaluation auprès des participants, de les sensibiliser quant à l'intérêt de l'évaluation et de son institutionnalisation.

### **3.6. ETUDES**

#### **3.6.1. Etude de Benchmarking des designs institutionnels et organisationnels de la fonction d'évaluation**

Réalisée en février-mars 2014, cette étude a permis à l'AME d'analyser les processus de l'institutionnalisation de la fonction de l'évaluation au niveau international, en examinant les conditions de la mise en place et le fonctionnement des divers dispositifs institutionnels et organisationnels aux niveaux national (parlementaire, gouvernemental) et régional. En même temps, l'étude a posé les bases et les scénarios opérationnels les plus pertinents pour le design institutionnel de l'évaluation des politiques publiques au niveau du parlement et des régions au Maroc.

#### **3.6.2. Glossaire des principaux concepts de l'évaluation et de la redevabilité publique**

S'inscrivant dans sa démarche de promotion de la fonction de l'évaluation au Maroc, l'AME a engagé deux consultants pour la conception d'un glossaire des principaux concepts de l'évaluation et de la redevabilité publique en vue d'assurer une compréhension commune et une utilisation appropriée des principaux concepts de l'évaluation et de la redevabilité publique.

Ce glossaire constituera un référentiel national de concepts opérationnels adaptés au contexte marocain appuyé par les référentiels internationaux. Il s'agira également d'un outil utile et utilisable par la communauté marocaine de l'évaluation (Parlement, collectivités territoriales, société civile, médias...).

## **4. RENFORCEMENT DES CAPACITES INSTITUTIONNELLES ET OPERATIONNELLES**

Pour accompagner la mise en œuvre et le pilotage de ses activités, l'AME s'est dotée, à travers l'appui des ses partenaires, des moyens et des ressources nécessaires pour son fonctionnement, à savoir :

### **4.1. Organisation de la communication institutionnelle de l'AME**

- Mise en place de la stratégie de communication et de plaidoyer de l'AME ;
- Refonte du site internet de l'AME ;
- Médiatisation des activités aux niveaux national et international auprès des chaînes nationales de radio et de télévision, de la presse écrite et électronique ayant une grande audience.

### **4.2. Consolidation de l'organisation et de la gestion interne de l'AME**

- Refonte des statuts de l'AME ;
- Adoption de nouvelles structures de gouvernance et d'appui (conseil d'orientation, comité scientifique) ;
- Initiation de procédures d'organisation administrative et financière documentées ;

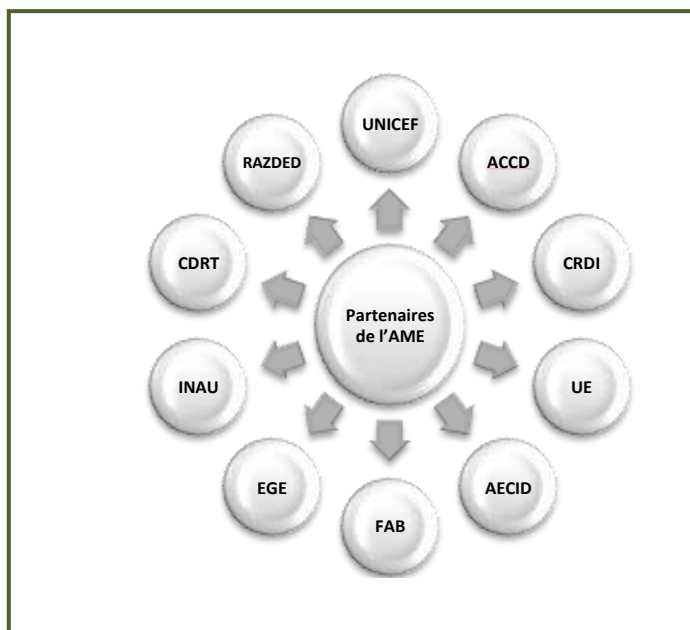
- Mobilisation ponctuelle de consultants pour des apports en expertise et en formation et l'achat de prestations de services en adoptant un dispositif d'achat basé sur la mise en concurrence ;
- Engagement d'un cabinet comptable pour l'assistance de l'AME à la réalisation des travaux comptables.

## 5. PARTENARIATS

Le parcours réussi de l'AME grâce à l'appui de ses partenaires a suscité la confiance de ses partenaires actuels ainsi que l'intérêt de la part de nouveaux partenaires, en vue de contribuer à la pérennisation de ses activités.

### 5.1. Partenaires institutionnels et financiers de l'AME

- Fonds des Nations Unies pour l'Enfance (UNICEF), Maroc
- Agence Espagnole de Coopération Internationale pour le Développement (AECID), Espagne
- Agence Catalane de Coopération au Développement (ACCD), Espagne
- Centre de Recherche pour le Développement International (CRDI), Canada
- Délégation de l'Union Européenne au Maroc
- Fondation Abderrahim Bouabid (FAB), Maroc
- Ecole de Gouvernance et d'Economie (EGE), Maroc
- Centre de Développement de la Région de Tensift (CDRT), Maroc
- Réseau Associatif pour le Développement et la Démocratie de Zagora (RAZDED), Maroc
- Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme (INAU), Maroc



### 5.2. Nouveaux partenariats et partenariats renouvelés

- Agence Espagnole de Coopération Internationale pour le Développement (AECID), Espagne

L'AECID a accordé à l'AME une subvention, par le biais d'appels à propositions, en vue de mettre en œuvre son projet « *Améliorer la contribution des OSC au dialogue sur les politiques publiques de développement* » durant les trois années à venir.

- Agence Catalane de Coopération au Développement (ACCD), Espagne

L'AME a bénéficié d'une deuxième subvention de la part de l'ACCD après l'avoir appuyée pour la mise en œuvre du plan d'action stratégique pour la période : 2011-2013.

Ce nouveau partenariat permettra à l'AME d'accompagner les activités de son projet pour la période 2015-2016 intitulés « *Améliorer le dialogue Etat-OSC-Elus pour une institutionnalisation de la fonction de l'évaluation et de la redevabilité au sein du parlement et des régions* ».

- **Centre de Développement de la Région de Tensift (CDRT), Maroc**

L'AME et le CDRT ont signé le 15 mars 2014, un partenariat pour la promotion de l'évaluation des politiques publiques et la redevabilité au niveau de la région de Marrakech Tensift El Haouz.

Ce partenariat est né à l'issue du premier FRE organisé du 29 novembre 2013 au 1er décembre 2013, à Marrakech, qui s'inscrit dans le cadre du rôle de veille sociétale que le CDRT, ONG reconnue d'utilité publique, a joué en initiant notamment des actions de réflexion et de sensibilisation menées sur les grandes questions et défis auxquels est confronté le développement de la Région Tensift et ce, depuis sa création en 1998.

Ce partenariat sera complété par un plan d'action précisant les activités de renforcement des capacités, l'appui-conseil et l'accompagnement institutionnel du CDRT (2014-2015).

- **Réseau Associatif pour le Développement et la Démocratie de Zagora (RAZDED), Maroc**

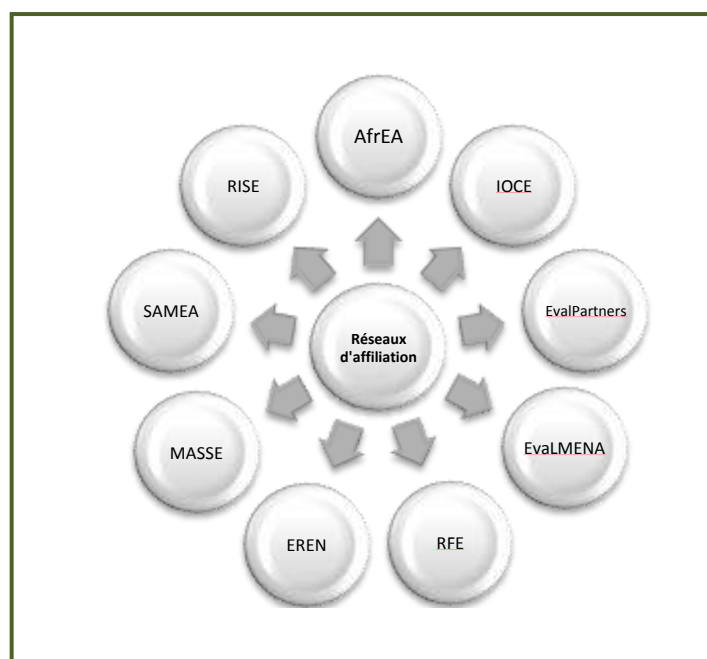
L'AME et le RAZDED se sont associés dans l'organisation du deuxième FRE, tenu du 7 au 9 février 2014 à Zagora. Le RAZDED est reconnu pour son rôle dans la concrétisation d'un développement durable et l'instauration de la démocratie au niveau de la province de Zagora par le biais du renforcement, d'habilitation, de partenariat et de plaidoyer.

Les FRE menés par l'AME ont également renforcé les échanges et le dialogue avec d'autres organisations marocaines, notamment l'ALCI, l'ECEP, le CDRT et le RAZDED.

## 6. AFFILIATIONS PROFESSIONNELLES

L'AME est fortement présente au sein de la communauté internationale de l'évaluation à travers son affiliation et sa présence active dans les réseaux suivants :

- **Organisation Internationale de Coopération en Evaluation (IOCE)**
- **Initiative EvalPartners**
- **EvalMENA Network**
- **Association Africaine de l'Evaluation (AfrEA)**
- **Réseau Francophone d'Evaluation (RFE)**



D'autre part, l'AME est associée à des associations nationales de l'évaluation pour la promotion de la fonction de l'évaluation dans la région MENA et en Afrique, notamment :

- **Egyptian Research and Evaluation Network (EREN)**
- **Malagasy Association pour le Suivi et l'Evaluation (MASSE)**
- **Réseau Ivoirien de Suivi Evaluation (RISE)**
- **South African Monitoring and Evaluation Association (SAMEA)**

## 7. PRIX ET DISTINCTIONS

### ✓ Janvier 2014

- L'AME est partenaire officiel EvalPartners ;
- La deuxième chaîne nationale 2M a diffusé une nouvelle émission télévisée sur la gouvernance et la démocratie participative au Maroc, intitulée « Acteurs » et a consacré une partie de l'émission pour retracer le parcours de l'AME.

### ✓ Avril 2014

- Obtention du Prix d'Excellence par Middle East and North Africa Evaluators Network (EvalMENA) et l'American University of Beirut (AUB, Liban). La remise du Prix a eu lieu à Amman (Jordanie), à l'occasion de la troisième conférence annuelle du réseau EvalMENA (Mainstreaming Evaluation Theory and Practice in the MENA Region).

### ✓ Décembre 2015

- L'AME a adhéré à la résolution des Nations unies sur le développement des capacités nationales d'évaluation, adoptée par la Deuxième Commission de l'Assemblée générale des Nations unies, qui a déclaré « 2015 Année internationale de l'évaluation ». L'accent a été mis sur l'évaluation des activités de développement et le renforcement des capacités nationales en matière d'évaluation.

## 8. REPRESENTATIONS

L'AME a participé à plusieurs manifestations aux niveaux national et international, notamment aux événements suivants :

Au plan international :

- Quatrième conférence annuelle du réseau EvalMENA, Caire (Egypte), Février 2015.
- Forum International Francophone de l'Evaluation, RFE, Dakar (Sénégal), décembre 2014.
- Forum des opportunités et mécanismes d'appui et d'évaluation de la performance parlementaire, EREN, Caire (Egypte), novembre 2014.
- Conférence internationale sur les méthodes de mesure de développement humain et les approches d'évaluation axées sur l'équité en faveur des nouvelles générations, ONDH et SNU, Rabat (Maroc), juin 2014.
- Journées malgaches de l'évaluation, Malagasy Association for Evaluation (MASSE), Antananarivo (Madagascar), mai 2014.
- Troisième conférence annuelle du réseau EvalMENA (Mainstreaming Evaluation Theory and Practice in the MENA Region), Amman (Jordanie), avril 2014.



Au plan national :

- Séminaire annuel d'échanges avec la Société Civile, Délégation de l'Union Européenne, Rabat (Maroc), avril 2015.
- Atelier « L'accès à l'information budgétaire et fiscale », Transparency Maroc, Rabat (Maroc), mars 2015
- Atelier « La transparence et la gestion fiscale au Maroc », Transparency Maroc, Rabat (Maroc), décembre 2014.
- Séminaire de présentation des résultats de l'évaluation des réalisations de la première phase de l'INDH (2005-2010) et de leurs effets sur les populations cibles, ONDH, Rabat (Maroc), décembre 2014.
- Conférence internationale sur les méthodes de mesure de développement humain et les approches d'évaluation axées sur l'équité en faveur des nouvelles générations, ONDH et SNU, Rabat (Maroc), juin 2014.
- Séminaire national : « La régionalisation et le management des territoires : quel rôle de la société civile ? », Forum Associatif de Safi, Safi (Maroc), mai 2014.
- Atelier : « Quels outils pour l'évaluation des politiques publiques par le Parlement marocain », Observatoire Marocain de l'Action Parlementaire, Bouznika (Maroc), février 2014.

## 9. PERSPECTIVES

Dans la perspective de faire de l'institutionnalisation de la fonction de l'évaluation au Maroc une exigence démocratique au service du bien commun et de l'intérêt général, l'AME poursuivra les efforts déjà faits dans les différentes priorités stratégiques de son Plan d'Action Stratégique (2013-2015) à travers l'organisation des activités suivantes d'ici la fin de l'année 2015:

- ✓ Organisation de la Semaine Marocaine de l'Evaluation en octobre 2015.
- ✓ Elaboration du mémorandum de l'AME sur l'institutionnalisation de la fonction d'évaluation au Maroc.
- ✓ Elaboration et présentation au Parlement d'une proposition de loi sur l'organisation de la fonction de l'évaluation au Maroc.

Au terme du Plan d'action stratégique (2013-2015), l'AME développera son nouveau Plan d'Action Stratégique pour la période 2016-2018.