



RAPPORT D'ACTIVITE

2009-2012

Volume 1

Assemblée générale électorale
24 mai 2012

Rabat (Maroc)

SOMMAIRE

Acronymes	3
Introduction	4
1. Rappel des ambitions du plan d'action stratégique (2009-2011)	5
2. Rapport d'activité (2009-2012)	6
3. Priorités stratégiques pour 2012-2014	12

Acronymes

AfrEA	:	African Evaluation Association
AME	:	Association Marocaine de l'Evaluation
RFE	:	Réseau Francophone d'Evaluation
IDEAS	:	International Development Evaluation Association
IOCE	:	International Organization for Cooperation in Evaluation
ONDH	:	Observatoire National du Développement Humain
PNUD	:	Programme des Nations Unies pour le Développement
UNICEF	:	Fond des Nations Unies pour l'Enfance

Introduction

L'année 2012 marque les quatre années d'existence de l'Association Marocaine de l'Evaluation (AME), ainsi que sa première année dans ses propres locaux à Rabat. Créée en 2008, l'Association Marocaine de l'Evaluation fait partie ce troisième groupe d'associations nationales d'évaluation. L'AME est aujourd'hui la première association d'évaluation du monde arabe et musulman. Notre association est membre institutionnel de l'AfrEA, l'IOCE et d'IDEAS.

C'est aussi l'année de la montée en charge de ses activités définies par le nouveau Plan stratégique pour la période 2011-2013 à la suite de la Constitutionnalisation du principe de l'évaluation des politiques publiques par la nouvelle Constitution marocaine (Juillet 2011). L'AME a largement contribué à ce vaste chantier qui s'ouvre au Maroc.

L'ambition visionnaire de ses membres fondateurs et son dynamisme auront confirmé l'AME comme un acteur international majeur de l'évaluation. En effet, le Jury international de la 6^{ème} Conférence, organisée par l'African Evaluation Association (AfrEA) à Accra (Ghana), a attribué le premier prix « African Development Prize » à l'Association Marocaine de l'Evaluation pour son projet « *Initiative pour l'institutionnalisation de l'évaluation du développement au Maroc : un processus à construire, des défis à relever* ».

Le parcours réussi de l'AME en quatre années nous met devant de nouveaux défis et, surtout, de nouvelles responsabilités.

En plus d'influencer le processus de l'institutionnalisation de l'évaluation des politiques publiques au Maroc, l'AME s'est fixée d'importantes priorités pour les trois années 2011, 2012 et 2013. En marge de l'organisation régulière de débats publics sur l'évaluation des politiques publiques, notre association doit mettre l'accent sur le renforcement des capacités en évaluation, notamment au niveau national ou local.

En outre, l'AME doit aussi contribuer à renforcer la reddition des comptes (en lien avec la responsabilité), et ce notamment à travers les valeurs de transparence et de responsabilité.

Le bureau de l'Association Marocaine de l'Evaluation est heureux de présenter son rapport d'activité aux membres adhérents de l'association. Ce rapport est présenté en deux volumes. Le présent volume est le rapport d'activité pour la période 2009-2012. Un deuxième volume est formé d'annexes des principales activités de la même période.

Ahmed Bencheikh
Président de l'AME

1. Rappel des ambitions du plan d'action stratégique (2009-2011)

1.1. Vision et mission

Créée en décembre 2008, l'Association Marocaine de l'Evaluation (AME) a pour mission de **contribuer à l'amélioration de l'action publique** à travers la promotion de la culture de l'évaluation et son institutionnalisation au Maroc. Il s'agit d'un engagement citoyen pour une meilleure pratique de l'évaluation et pour l'utilisation des résultats des études d'évaluation dans la conduite de l'action publique.

1.2. Engagements

Les principaux engagements de l'AME sont :

- Faire prendre conscience du caractère déterminant du suivi et de l'évaluation dans les stratégies et politiques publiques de développement, de leur réussite ou de leurs limites ;
- Approfondir le débat public sur la pratique de l'évaluation et son impact sur le développement du pays ;
- Renforcer la communauté d'évaluation au Maroc par des compétences spécifiques en suivi et évaluation à travers la formation, l'échange d'expériences nationale et internationale et le renforcement des capacités ;
- Plaider en faveur de l'institutionnalisation de l'évaluation des politiques publiques au Maroc.

1.3. Activités

Les activités de l'AME sont organisées autour de sept composantes principales :

- **Organisation, leadership et partenariat**
Organiser l'association (modèle d'organisation, ressources), promouvoir le leadership national au service de l'action publique et renforcer le partenariat avec les acteurs institutionnels et sociaux engagés dans le développement.
- **Plaidoyer pour l'institutionnalisation de l'évaluation**
Faire le plaidoyer pour la promotion de la culture de l'évaluation et œuvrer pour l'institutionnalisation de l'évaluation des politiques publiques au Maroc.
- **Formation et renforcement des capacités en suivi & évaluation**
Contribuer au perfectionnement professionnel en suivi et évaluation au profit de la communauté de l'évaluation au Maroc (praticiens et commanditaires des prestations en évaluation).
- **Normes, standards et compétences en évaluation**
Promouvoir la réflexion sur les normes, standards et les compétences en évaluation et produire des guides et outils d'évaluation (normes et standards, compétences en évaluation).
- **Conférences annuelles et séminaires thématiques**
Prendre connaissance des expériences internationales en matière de suivi et évaluation et des leçons à retenir pour développer de meilleures pratiques de l'évaluation au Maroc.
- **Evaluation et recherche-action (approches, outils et pratiques)**
Approfondir les relations entre la pratique de l'évaluation et la recherche-action, particulièrement en termes d'approches, outils et pratiques.
- **Communication, documentation et publications**
Améliorer l'état des connaissances en évaluation à travers la quantité importante d'informations, d'expériences et de connaissances spécialisées dans le monde.

Pour tout complément d'information, prière de consulter le site Web de l'association :

www.ame.ma

2. Rapport des activités

Le présent rapport constitue pour le bureau de l'AME un moyen de rendre compte des activités réalisées au cours des trois précédentes années (2009-2012), tant sur leur contribution à l'atteinte des résultats poursuivis par l'AME que sur les conditions d'exécution de sa mission.

2.1. Activités régulières de l'association

D'une part, le bureau de l'association s'est réuni sept fois au cours des années 2009-2010. Cette période s'est conclue ainsi avec quelques acquis dont les plus importants sont :

- La reconnaissance légale de l'association ;
- La mise au point de l'identité visuelle de l'association (logo, site web, dépliant, dossier) ;
- L'adoption du plan d'action stratégique de l'association pour la période 2009-2011 ;
- L'organisation d'une première activité de débat public qui a réuni plus de 40 participants/es [Thème : *Rôle et les responsabilités des associations d'évaluation dans le monde*, le 22 juin 2009 à Rabat (cf. www.ame.ma/)].
- La note conceptuelle du mois de septembre 2011 a fixé les nouvelles priorités stratégiques de l'AME pour la période 2011-2013.

D'autre part, l'association a entamé l'organisation des activités de deux axes de son plan d'action stratégique (2009-2011), à savoir :

- L'institutionnalisation de la fonction de l'évaluation au Maroc (responsable : Ali Bouabid appuyé par A. Bencheikh et A. Iraki). Cet axe fait l'objet d'une étude en cours de réalisation et dont les résultats seront présentés à la deuxième édition de la Semaine Marocaine de l'Evaluation en 2012. Il s'agit pour l'association de contribuer à une meilleure connaissance des capacités nationales et des conditions favorables à l'institutionnalisation de l'évaluation au Maroc.
- Les normes, standards et compétences en évaluation (responsable : Ahmed Bencheikh et Majid Ben Abdellah).

2.2. Partenariats, réseaux et représentation

Partenariats

L'Association Marocaine de l'Evaluation est associée à plusieurs partenaires nationaux et internationaux pour organiser ses activités ou établir des collaborations dans le domaine de l'évaluation.

UNICEF (Maroc)

L'AME entretient un partenariat privilégié avec l'UNICEF (Maroc) qui a appuyé la création de l'Association Marocaine de l'Evaluation (décembre 2008) et l'organisation du dîner-débat sur le thème : « *Rôle et responsabilités des associations de l'évaluation dans le monde* », le lundi 22 juin 2009 à Rabat.

D'autre part, un second partenariat avec l'UNICEF a permis à l'AME d'organiser la première édition de la Semaine Marocaine de l'Evaluation (18-22 octobre 2010) et de réaliser l'étude sur la fonction de l'évaluation au Maroc.

Un nouveau partenariat UNICEF/AME pour la période 2012-2016 est en cours de préparation.

L'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament (ACCD) (Espagne)

L'Agence de Coopération Catalane pour le Développement (ACCD) (Espagne) apporte un appui à l'AME pour la concrétisation de trois priorités stratégiques de l'association, à savoir :

- L'accompagnement du processus d'institutionnalisation de la fonction d'évaluation des politiques de l'administration centrale et des administrations décentralisées (Priorité stratégique 2).
- L'organisation de la deuxième édition de la Semaine Marocaine de l'Evaluation (SME12) sur le thème : « *L'évaluation des politiques au service du changement démocratique dans le monde arabe* », prévu en octobre 2012 (Priorité stratégique 2).
- Le renforcement des capacités institutionnelles et opératives de l'AME (Priorité stratégique 3).

Centre de recherche pour le développement international (CRDI) (Canada)

Le projet intitulé « *Accompagnement et renforcement institutionnel de l'Association Marocaine de l'Evaluation (AME)* » est soutenu par le CRDI pour la réalisation de deux priorités stratégiques de l'association :

- L'organisation de la deuxième édition de la Semaine Marocaine de l'Evaluation (SME12) sur le thème : « *L'évaluation des politiques au service du changement démocratique dans le monde arabe* » prévu en octobre 2012 (Priorité stratégique 2).
- La création du Centre de Ressources en Evaluation de Développement (CRED) (Priorité stratégique 5).

Observatoire National du Développement Humain (Maroc)

Partenariat avec l'Observatoire National de Développement Humain (Maroc) pour le soutien de la première édition de la Semaine Marocaine de l'Evaluation (18-22 octobre 2010).

Réseaux

L'AME s'est affiliée ou intégrée à des réseaux régionaux ou internationaux de l'évaluation, notamment :

- EvalPartners ;
- International Organization for Cooperation in Evaluation (IOCE) ;
- African Evaluation Association (AfrEA) ;
- International Development Evaluation Association (IDEAS) ;
- Réseau francophone de l'Evaluation ;
- Réseau MENA de l'Evaluation.

Représentation :

Parallèlement aux ateliers et travaux de la Conférence de l'AfrEA / Nonie / 3i2 du Caire (Egypte) sur l'évaluation de l'impact (27 mars - 2 avril 2009), Mr A. Bencheikh a participé aux réunions suivantes :

- Réunion du 1^{er} avril 2009 du Réseau francophone de l'Évaluation.
Cette réunion a porté sur : (1) les progrès réalisés depuis la création du réseau à Niamey en 2007; (2) les besoins spécifiques des sociétés / réseaux d'évaluation en Afrique (compétences en évaluation, formation, traduction en français des documents produits en anglais, harmonisation de la terminologie de l'évaluation, appui aux associations et réseaux, état des lieux de l'évaluation dans le monde francophone, la fonction de l'évaluation, etc.) ;
- Atelier du Réseau MENA sur l'évaluation.
Il s'agit d'un réseau d'experts qui travaille sur le projet *outcome mapping* appuyé par le Centre Recherche en Développement International (Canada) dont plusieurs membres ont participé à la conférence du Caire de l'AfrEA de 2009. Le groupe composé d'une quinzaine de membres a travaillé sur le projet de création en 2010 d'un réseau MENA en évaluation. A. Bencheikh a fait une présentation de l'Association Marocaine de

l'Évaluation : processus de création, membres fondateurs, vision et mission, plan d'action stratégique (2009-2011), etc.

- Dîner-débat.
Au mois de juin 2009, une première activité de l'association a été organisée sous la forme d'un dîner-débat sur le thème « *rôle et des responsabilités des associations dans le monde* ». Cette rencontre a réuni plus d'une quarantaine de participants et notamment de grands spécialistes internationaux de l'évaluation dont Monsieur Serge Quesnel, professeur associé à l'École nationale de l'administration publique de Montréal et ex responsable du bureau de l'évaluation de l'UNICEF (New York) et Monsieur Chérif Ferrah, ex président de la Société Québécoise de l'Évaluation (1993-1994).

Par ailleurs, l'Association Marocaine de l'Évaluation a été associée à d'autres activités nationales ou internationales telles que :

- *Forum sur l'équité des politiques sociales*, UNICEF, Rabat (Maroc), 22 et 23 mai 2012.
- *Supporting Citizen – State Engagement*, ANSA-Arab World Launch, Rabat, March 12 – 15, 2012.
- *Rôles et responsabilités dans le développement de l'évaluation*, 6^{ème} Conférence internationale de l'Association Africaine de l'Évaluation, Accra (Ghana), 9 – 13 janvier 2012.
- *I Jordana d'Avaluació de la cooperació al desenvolupament de la Generalitat de Catalunya*, 22 novembre 2011.
- *Rencontre à l'Espace Associatif en marge des débats sur la révision de la Constitution du Maroc*, Rabat, 23 avril 2011.
- *Forum National sur la société civile et la révision constitutionnelle*, Forum des Alternatives Maroc, Harhoura (Rabat), 7 et 8 mai 2011.
- *Défis et promesses de la gouvernance participative dans les pays d'Afrique du Nord: Comment engager les citoyens et leurs organisations dans la vie publique à travers des institutions appropriées*, Nations unies/ Département des affaires économiques et sociales, Rabat, Maroc, 20-21 octobre 2011.
- *Débat national sur le droit d'accès à l'information*, Transparency Maroc, 20 octobre 2011.
- *Journées Béninoises de l'évaluation*, Cotonou, Bénin 15-16 juin 2010.
- *L'évaluation : pourquoi, comment?* CESEM : HEM, 29 mai 2010.
- *International Conference on 'National Evaluation Capacities'*, 15-17 December, 2009, Casablanca, Kingdom of Morocco (organisée par le Programme des Nations Unies pour le Développement, New York, USA).
- *Forum National sur les politiques sociales et les droits de l'enfant*, Kénitra, 25 mai 2009.
- *Colloque sur l'évaluation des politiques publiques* organisé par l'Observatoire National de Développement Humain à Rabat, 24-25 juin 2009.
- *L'évaluation de l'impact*, Conférence internationale de l'Association Africaine de l'Évaluation, Le Caire (Égypte) sur l'évaluation, 27 mars - 2 avril 2009.

2.3. Semaine Marocaine de l'Évaluation (SME10)

La SME10, une première au Maroc

Du 18 au 21 octobre 2010, l'Association Marocaine de l'Évaluation, en partenariat avec l'UNICEF (Maroc) et l'Observatoire National de Développement Humain (ONDH, Rabat, Maroc), a tenu la première édition de la Semaine Marocaine de l'Évaluation (SME10) à l'Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme (Rabat, Maroc), sur le thème :

L'évaluation des politiques de développement au Maroc :

Un bien commun au service de l'intérêt public.

Le but de la SME10 est de proposer un forum de discussions et des temps de formation sur l'institutionnalisation de l'évaluation des politiques de développement au Maroc et dans le monde. Cette rencontre doit contribuer à la compréhension de la fonction de l'évaluation en tant que qu'approche de gestion des résultats de développement et pour promouvoir les critères et standards pour une bonne pratique de l'évaluation de développement. La programmation de cette première édition de la SME a coïncidé avec une demande de plus en plus importante ces dernières années au Maroc en études, en évaluations et en formations de suivi et évaluation.

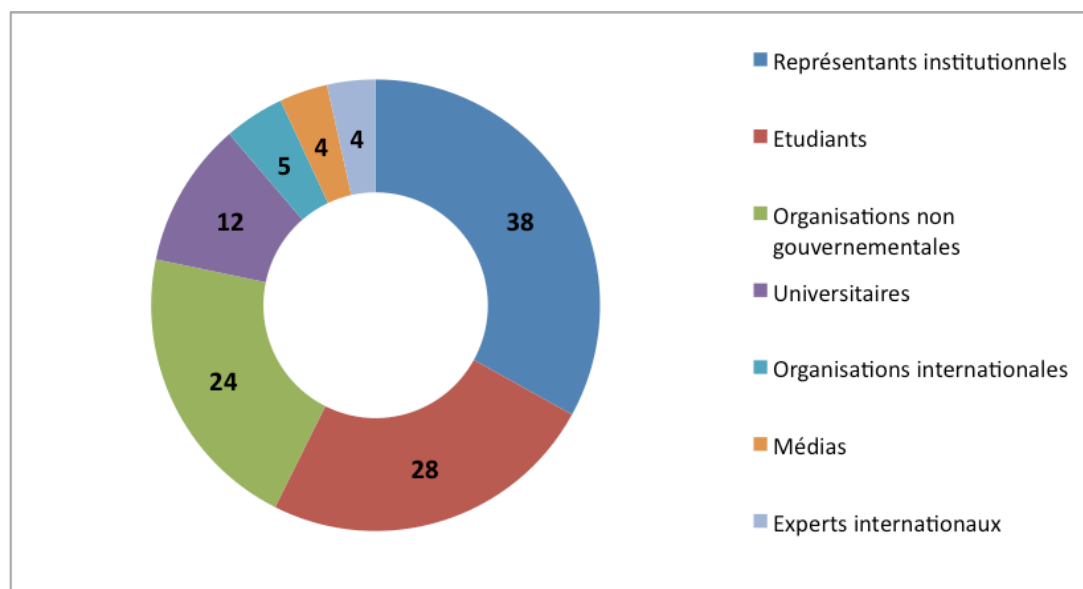
La SME10 a été conçue pour partager les expériences, de stimuler le débat et l'échange de leçons entre les experts invités, les représentants des organisations marocaines ou internationales et les participants intéressés par le suivi et l'évaluation au Maroc et dans le monde. En outre, l'organisation de la SME10 a permis l'émergence d'un premier noyau de la communauté marocaine de l'évaluation (universitaires, professionnels institutionnels ou indépendants, étudiants, etc.) et des opportunités de renforcement des capacités nationales en suivi et évaluation, de réseautage et de relations professionnelles.

Participation

115 personnes ont assisté à la SME10 dont (hommes : 76% - femmes : 24%). Cette première édition de la SME10 a réussi à attirer des profils professionnels marocains et internationaux variés.

La répartition par catégorie de participants est comme suit :

Représentants institutionnels (ministères, agences, parlement, administrations, etc.)	38
Etudiants	28
Organisations non gouvernementales	24
Universitaires	12
Organisations internationales	5
Médias	4
Experts internationaux	4
Total	115



Répartition des participants à la SME10

Du nombre total des participants à la SME10, 33% appartenaient à des administrations publiques ou autres organisations institutionnelles (Parlement, agences, instance, etc.). Cette première édition de la SME a réussie aussi à attirer des étudiants (24%) et des représentants d'ONG nationales, régionales et locales (20%).

Le tableau ci-après donne une idée sur les institutions marocaines représentées à la SME10 :

Parlement	Ministère de l'Intérieur / Initiative nationale de développement humain
Observatoire national de développement humain	Ministère de Développement social, de la famille et de la solidarité
Cour des comptes	Ministère de l'Education nationale, de l'enseignement supérieur, de la formation professionnelle et de la recherche scientifique
Inspection générale des finances	Ministère l'équipement et des transports
Agence de développement social	Ministères de l'Energie et des mines
Agence nationale de la promotion des petites et moyennes entreprises	Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement de l'espace
Conseil supérieur de l'enseignement / Instance nationale d'évaluation	Ministère de la modernisation des secteurs publics
Centre national de la recherche scientifique et technique	Ministère de l'Agriculture et des pêches maritimes

Partenariat

La SME10 a été organisée en partenariat avec trois institutions : l'UNICEF (Rabat), l'Observatoire national de développement humain et l'Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme.

L'UNICEF a soutenu l'initiative de la SME10 et a accepté d'apporter une contribution financière pour son organisation. De même, la Semaine Marocaine de l'Evaluation n'aurait pas pu avoir lieu sans le soutien de l'ONDH et l'accueil l'INAU de cette première édition de la SME10.

Renforcement des capacités nationales

La SME10 a connue des temps de formation pour contribuer au renforcement des capacités nationales en évaluation au Maroc. Quatre ateliers de formation de deux jours ont réuni environ 83 participants dont 34% de femmes. Le 21 octobre a été consacré au groupe de travail sur les « *Critères, normes, standards et considérations éthiques* ». Cet atelier a réuni 28 participants dont 46% de femmes.

Ces ateliers ont été animés par des experts internationaux de haut niveau en matière de suivi et d'évaluation.

Atelier de formation ou de travail		Expert
1	La gestion axée sur les résultats de développement	Jean Serge Quesnel , professeur associé à l'Ecole Nationale de l'Administration publique et consultant international, Québec, Canada.
2	Introduction pratique à l'évaluation	Marie Gervais , professeure, Université de Laval, Québec, Canada.
3	Concevoir et piloter une évaluation	Eric Monnier , professeur à l'Université de Genève, Président d'Euréval, Lyon, France.
4	Quels indicateurs pour évaluer ?	Denis Paillard , professeur associé INP - ENSAT (Agro-Toulouse) et à Sciences Po Toulouse et Paris, Escalquens, France.
5	Critères, normes, standards et considérations éthiques	Ahmed Bencheikh , président de l'Association Marocaine de l'Evaluation, Rabat, Maroc. Hicham Ait Mansour , chargé de suivi & évaluation et des politiques sociales à l'UNICEF, Rabat, Maroc.

Pour tout complément d'information, prière de consulter le site Web de l'association :

www.ame.ma

2.4. Mémoire pour la *constitutionnalisation* de l'évaluation des politiques publiques au Maroc

La présentation du mémoire de l'AME à la Commission consultative chargée de la révision de la Constitution de 2011 a largement contribué à la récente constitutionnalisation du principe d'évaluation des politiques publiques au Maroc.

2.5. Prix de la 6^{ème} conférence de l'AfrEA (9-13 janvier 2012) à Accra, Ghana

L'excellence du travail de l'AME vient d'être récompensée par deux prix attribués par la Fondation Melinda et Bill Gates d'une part et à l'Association africaine de l'évaluation (AfrEA) d'autre part, à l'AME et à son Président en tant que *keynote speaker* lors de la sixième Conférence de l'AfrEA.

3. Priorités stratégiques pour 2012-2014

Le présent rapport propose à l'Assemblée générale électorale quatre priorités stratégiques définies par le bureau de l'AME pour le mandat du prochain bureau (2012-2014).

Priorité stratégique 1 :

Accompagnement du processus d'institutionnalisation de la fonction de l'évaluation des politiques publiques au Maroc et la reddition des comptes dans l'administration publique et les collectivités territoriales (Région).

Priorité stratégique 2 :

Organisation de la deuxième édition de la Semaine Marocaine de l'Evaluation - SME12 (octobre 2012).

Priorité stratégique 3 :

Renforcement des capacités institutionnelles et opérationnelles de l'Association Marocaine de l'Evaluation.

Priorité stratégique 4 :

Création du Centre de Ressources en Evaluation de Développement (CRED).